



JAVIER MEDINA PRECIADO

Soy abogado por la Universidad de Guadalajara con vocación y formación en derecho y normatividad ambiental. He trabajado en áreas ambientales tanto en lo privado como en lo público, he hecho activismo en Zapotlán el Grande. Soy militante de Futuro y me identifico con las agendas ambientales, de buenas prácticas y los municipalismos. Quiero ser parte del Consejo Político de Futuro para desde ahí voltear a ver las necesidades y contextos existentes en el Sur de Jalisco y el interior del estado, encaminar las decisiones del partido desde la deliberación y la pluralidad y posicionar a Futuro como un partido político local que es congruente con sus agendas y principios.

Carta de Exposición de Motivos

Consejo Político Provisional de Futuro

PRESENTE

Por este medio envío un cordial saludo y en cumplimiento con los requerimientos establecidos en la convocatoria para la integración de la nueva Comisión Ejecutiva Estatal 2020-2023 de Futuro, tengo a bien hacerles llegar la presente carta de exposición de motivos en la que dejo de manifiesto mi intención de formar parte del próximo Consejo Político.

Por lo anterior y en atención a los requerimientos solicitados dentro de la convocatoria, **manifiesto estar afiliado a Futuro**, por lo que cumplo con ese criterio de elegibilidad, además, me permito hacer los siguientes

SEÑALAMIENTOS

- I. Futuro nace por el deseo de romper con la manera tradicional en la que se hace política y que no nos ha representado. Soñamos y aspiramos a construir una política en donde la ineficacia, la corrupción, la imposición, la compra de voluntades y la opacidad no sea la constante. Como aspirante al Consejo Político, visualizo y deseo ser parte de un Consejo que de manera diligente y organizada, haga de Futuro un partido congruente y que sea ejemplo de que sí se pueden hacer las cosas de manera distinta y romper con las prácticas nocivas que se han arraigado en nuestra política y nuestras instituciones.
- II. Sé de primera mano del esfuerzo que significó construir Futuro y suscribo la concepción de qué Futuro es un medio, más no un fin en sí mismo. Ocupar espacios de representación es la vía para tener gobiernos que puedan representarnos, que tengan a los Derechos Humanos como una de sus prioridades y que apuesten por atender las causas que generan crisis y desigualdad. Para que eso sea una realidad, es importante que Futuro, desde sus bases, sea una institución comprometida con sus principios y con los procesos de democracia interna. Por lo que **desde el Consejo Político busco aportar para que Futuro sea una institución responsable con su militancia y sus agendas.**
- III. Tengo gusto y vocación por lo público; He tenido la satisfacción de ser parte de una administración pública municipal; he participado en la elaboración de iniciativas ciudadanas; he hecho activismo ambiental; en 2018, con un grupo de personas buscamos de manera colectiva generar un mecanismo que permita el ingreso de funcionarios municipales a través de un sistema de convocatorias abiertas y que permita la profesionalización de las y los funcionarios.

El camino recorrido hasta este momento, me ha permitido entender la relevancia de lo público en nuestras vidas y de asumir que lo que se haga bien en nuestras instituciones nos beneficiará y los errores y omisiones que ahí sucedan, invariablemente nos afectarán. Por eso, Futuro debe posicionarse como una opción que viene a ofrecer soluciones y creo firmemente que puedo aportar para que esto suceda desde su interior. La Comisión Ejecutiva Estatal y el Consejo Político serán la base que permita encaminar los esfuerzos de este partido por una ruta de innovación política y democracia real y participativa.

- IV. Deseo formar parte del Consejo Político para diversificar ese espacio de toma de decisiones y llevar una voz del interior del estado a su interior. Desde ahí, a través de la deliberación y la articulación de los órganos que componen a Futuro, hacer de este partido una institución aliada de las diversas realidades y necesidades presentes en nuestro estado.
- V. Me gusta recorrer las calles, solo así es posible dimensionar y comprender los entornos en los que nos desarrollamos. Futuro debe hacer un esfuerzo constante por conectar con la “gente de a pie”, desmitificar que es un partido que funciona desde el privilegio, los acuerdos cupulares y los posicionamientos poco claros o ambiguos.

Deseo impulsar un posicionamiento de Futuro como un partido que sí es una opción viable para devolverles la política a las personas, defender lo público y gestar gobiernos pensados desde los Derechos Sociales.

Visualizo un partido que mantiene fuertes sus convicciones, respalda y abraza los activismos, es responsable con la vida pública de Jalisco, es congruente con sus principios y además, sabe reconocer los esfuerzos y aportes que cada persona pone para que Futuro se mantenga como un diferenciador en la vida pública de nuestro estado. Visualizo a Futuro como una fuerza política que crece en arraigo, que gana lugares en los espacios de toma de decisiones y que hace posible que las personas se interesen en lo público.

Los objetivos que perseguiré siendo parte de la Comisión Ejecutiva Estatal se centran en los siguientes aspectos:

- Hacer uso responsable de voz y voto en la toma de decisiones.
- Generar discusiones y espacios de deliberación sensatos, puntuales y constructivos.
- Plasmear las voces, necesidades y realidades que surgen y se hacen presentes desde el interior del estado.
- Abordar la coyuntura que se presente en los asuntos públicos del estado con un sentido objetivo y con perspectiva desde lo social.

- Enfocar la estrategia de Futuro hacia escenarios propositivos y que dejen a la confrontación en un segundo plano.
- Arrojar a los equipos de Futuro presentes en los municipios del interior del estado.
- Conformar un Consejo que deje de lado la errónea visión de “cúpula” que se genera hacia él, y mostrarnos como un espacio plural, deliberativo, transparente y accesible a la militancia.
- Llevar a cabo de manera diligente los acuerdos que sean tomados en la Asamblea General Estatal.

Futuro tendrá muchos retos por delante y quizá se nos exigirá más que a otras fuerzas políticas, se viene un escenario de muchas satisfacciones y logros, pero también de momentos complicados. Es necesario desde un principio estar unidas y unidos, caminar en unidad y trazar horizontes compartidos.

Abracemos nuestra Declaración de Principios y caminemos nuestras calles para así, llevar esos principios a nuestras instituciones. ¡Hay Futuro!

Atentamente
Ciudad Guzmán, Municipio de Zapotlán el Grande, Jalisco
A 27 de septiembre de 2020

Javier Medina Preciado

JAVIER MEDINA PRECIADO**Domicilio.** [REDACTED]**Teléfono:** [REDACTED]**Correo electrónico** [REDACTED]**Fecha de nacimiento:** 10 – mayo – 1988**Estado Civil:** Soltero**HABILIDADES**

Interés por adquirir nuevos conocimientos.

Conformar ambientes óptimos de trabajo, basados en principios y valores.

Conocimiento y aplicación de instrumentos de Política Ambiental y de Desarrollo Social.

Manejo de sistema Office

Redacción y argumentación

Actividades administrativas, en gestión y planeación.

Planes y esquemas de trabajo.

Inglés en nivel básico – intermedio.

Manejo básico de Prezi y plataformas de información en línea (SIG, Google Earth, etc.)

Google Drive y agendas en plataforma Trello.

Solicitudes de información mediante Plataforma Nacional de Transparencia

EXPERIENCIA LABORAL - PROFESIONAL

Despacho Jurídico “Flores y Asociados”. Auxiliar en actividades dentro y fuera del despacho (escritos, trámites, diligencias, exhortos, etc.). 2011

H. Ayuntamiento Constitucional de Zapotlán el Grande, estando a cargo de la Jefatura de Normatividad Ambiental. 2012 – 2015.

- Conformación y aplicación de reglamentación municipal.
- Trabajo administrativo y organizacional.
- Labores de inspección y vigilancia y expedición de autorizaciones ambientales.
- Declaratoria de Áreas Naturales Protegidas de Interés Municipal.
- Evaluación de Impacto Ambiental.
- Ordenamiento Ecológico Territorial y Plan Parcial de Desarrollo Urbano.
- Formulación y seguimiento a denuncias en materia ambiental.

Instituto Nacional Electoral. Auxiliar Operativo, asignado a la Vocalía de Organización Electoral de la 19 Junta Distrital. 2016.

Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL). Responsable de Atención en PROSPERA Programa de Inclusión Social. 2017.

- Atención y asesoramiento a familias titulares del Programa.
- Convocatoria y manejo de grupos.
- Charlas en materias de fortalecimiento comunitario, redes de apoyo y desarrollo familiar.
- Capacitación con valor curricular en materias de *transparencia, equidad de género y derechos humanos*.

Instituto Corazón de la Tierra. Técnico Ambiental en el área de Gestión y Cultura Ambiental, 2018-2019.

- Planeación, organización y ejecución de proyectos y trabajo comunitario.
- Comunicación, creación de contenido y manejo de redes.

Instructor en el Diplomado en Desarrollo Sustentable y Derecho Ambiental. CUTonalá, enero de 2020.

INEGI. Supervisor de Verificadores en Censo de Población y Vivienda 2020

Elaboración de Iniciativas Ciudadanas en materias de Medio Ambiente y mejora en procesos de contratación de Servidores Públicos, respectivamente. 2017 y 2018.

ESTUDIOS

Lic. En Derecho. Universidad de Guadalajara (Centro Universitario de los Valles 2007-2008, Centro Universitario del Sur 2008-2011). Acta de Titulación obtenida el día 23 de julio de 2012 en modalidad de Tesis, mediante defensa de trabajo recepcional titulado “*Derecho y problemática ambiental; perspectiva global, posición de México y acciones a implementar dentro del Municipio de Zapotlán el Grande*”. **Título profesional expedido con fecha de 22 de mayo de 2014.**

FORMACIONES ADICIONALES E INTERESES

Capacitación académica en materias de Derecho Constitucional, Derecho Civil, Derecho Penal y Derecho Administrativo. 2008 – 2010.

Publicaciones en gaceta semanal del Centro Universitario del Sur. Septiembre y Octubre de 2010.

Servicio Social en Centro de Formación Forestal perteneciente a la CONAFOR y realización de Prácticas Profesionales en el H. Ayuntamiento de Zapotlán el Grande, Jalisco. 2011.

Colaboración con el H. Ayuntamiento Constitucional de Guadalajara en la elaboración de su Plan de Acción Climática Municipal. 2012.

Participación en Foro por los Bosques y el Agua del Nevado de Colima, mediante la cual se efectuó entrega y llevé a cabo presentación de documento denominado *Acciones Colectivas y mecanismos de protección ambiental*. 2016.

Asistente al IV Encuentro Internacional de Desarrollo Local, Centro Universitario de Ciencias Sociales y Humanidades campus Belenes. 05 al 07 de octubre de 2016.

Curso en Línea “Desarrollo Sustentable, Nuestro Futuro Compartido” Tecnológico Nacional de México. Marzo de 2017.

Curso en Línea “Mercados de Carbono: una forma de mitigar el cambio climático” Tecnológico de Monterrey. Octubre de 2017.

Curso en Línea “La reforma energética de México y sus oportunidades” Tecnológico de Monterrey. Octubre de 2017.

Diplomado en Innovación Política, ofertado por la Academia de Innovación Política de Asuntos del Sur (Argentina). Septiembre – Diciembre de 2018.

Diplomado en Nuevos Municipalismos y Derecho a la Ciudad, ofertado por la Academia de Innovación Política de Asuntos del Sur (Argentina). Febrero – mayo de 2020.

**Lectura, fotografía, actividades al aire libre, esparcimiento y convivencia familiar.*

REFERENCIAS

[Redacted references]

Agradezco su atención y me despido quedando a su disposición, deseando éxito en cada una de sus actividades.

Atentamente

Ciudad Guzmán, Municipio de Zapotlán el Grande, Jalisco.

Lic. Javier Medina Preciado.

*...”Donde hay un árbol que plantar,
plántalo tú; Donde hay un error que
enmendar, enmiéndalo tú; Donde hay un
esfuerzo donde todos esquiven, acéptalo tú.
Sé el que apartó del camino la piedra, el
odio de los corazones y las dificultades del
problema. **Gabriela Mistral.***

RFC: [REDACTED]
Nombre: JAVIER MEDINA PRECIADO

Hoja 1 de 1

Tipo de declaración:	Normal	Ejercicio:	2016
Período de la declaración:	Del Ejercicio	Medio de presentación:	Internet
Fecha y hora de presentación:	[REDACTED]		
Número de operación:	[REDACTED]		

Impuestos que declara:

Concepto de pago 1:	ISR PERSONAS FÍSICAS
A cargo:	0
Cantidad a cargo:	0
Cantidad a pagar:	0

ANEXOS QUE PRESENTA:**Sueldos, salarios y asimilados**

Es recomendable verificar que el importe calculado de la parte actualizada esté correcto, en virtud de que puede haber cambiado el índice nacional de precios al consumidor y el cálculo debe estar basado en el último publicado.

Los datos personales son incorporados y protegidos en los sistemas del SAT, de conformidad con las disposiciones legales en la materia.

Para modificar o corregir datos personales visita sat.gob.mx.

Este acuse es emitido sin prejuzgar la veracidad de los datos asentados ni el cumplimiento dentro de los plazos establecidos. Quedan a salvo las facultades de revisión de la autoridad fiscal.

Sello digital : [REDACTED]



Formato de declaración patrimonial y de intereses

DECLARACIÓN PATRIMONIAL

Datos generales	
Nombre:	Javier Medina Preciado
Estado civil:	Soltero
Municipio:	Zapotlán el Grande
Cargo al que aspira:	Consejero Político

Cónyuge y dependientes económicos			
Nombre(s)	Nacionalidad	Tipo de relación (cónyuge, concubino/a, hijo/a, suegro/a, yerno/nuera, otro)	¿Ha tenido cargos en gobierno? ¿Cuál y por cuánto tiempo?
-			
-			

Ingreso de la persona declarante	
Ingreso neto anual: (Incluye sueldos, honorarios, compensaciones, bonos y otras prestaciones)	9,215.45
Ingresos por actividad empresarial, comercial o industrial: (Ingresos por actividades industriales, empresariales o comerciales en México y en el extranjero)	-
Ingresos por actividad financiera: (Ingresos por rendimiento de valores o contratos bancarios, plusvalías de participación accionaria e ingresos por préstamos)	-
Ingresos por servicios profesionales: (Pueden incluir la participación en consejos, consultorías o asesorías de forma permanente u ocasional, en México y en el extranjero)	-
Ingresos por otras actividades: (Ingresos por arrendamientos, regalías, sorteos, concursos, donaciones, entre otros)	-

Ingreso del cónyuge, concubina, concubinario y/o dependientes económicos	
Ingreso anual neto del cónyuge, concubina o concubinario:	-
Ingreso anual neto de otros dependientes económicos:	-

Total:	9,215.45

Bienes inmuebles de la persona declarante				
Tipo del bien declarado: (Casa, palco, departamento, local, terreno, bodega, estacionamiento, etc)	Ubicación del bien (País, estado y municipio)	Año en que se realizó la adquisición del bien inmueble	Valor del bien inmueble conforme a escritura pública	Titular del bien
-	-	-	-	-

Bienes inmuebles del cónyuge, concubina, concubinario y/o dependientes económicos					
Tipo de parentesco	Tipo del bien declarado: (Casa, palco, departamento, local, terreno, bodega, estacionamiento, etc)	Ubicación del bien (País, estado y municipio)	Año en que se realizó la adquisición del bien inmueble	Valor del bien inmueble conforme a escritura pública	Titular del bien
-	-	-	-	-	-

--	--	--	--	--	--

Vehículos de la persona declarante					
-------------------------------------------	--	--	--	--	--

Tipo del vehículo declarado: (Vehículos automotores, aeronaves y embarcaciones)	País y estado donde está registrado:	Marca y modelo	Año en que se realizó la adquisición del vehículo	Valor	Titular del vehículo
-	-	-	-	-	-

Vehículos del cónyuge, concubina, concubinario y/o dependientes económicos						
-----------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--	--

Tipo de parentesco	Tipo del vehículo declarado: (Vehículos automotores, aeronaves y embarcaciones)	País y estado donde está registrado:	Marca y modelo	Año en que se realizó la adquisición del vehículo	Valor	Titular del vehículo
-	-	-	-	-	-	-

Bienes muebles de la persona declarante				
Tipo del bien declarado: (Joyas, obras de arte, colecciones, menajes de casa, semovientes, entre otros)	Forma de operación en la que se adquirió el bien:	Año en que se realizó la adquisición del bien	Valor estimado	Titular del bien
Computadora Samsung	Compra a crédito	2014	6,000.00	Javier Medina Preciado
Cámara fotográfica Canon	Compra a meses sin intereses	2020	10,000.00	Javier Medina Preciado

Bienes muebles del cónyuge, concubina, concubinario y/o dependientes económicos					
Tipo de parentesco	Tipo del bien declarado: (Joyas, obras de arte, colecciones, menajes de casa, semovientes, entre otros)	Forma de operación en la que se adquirió el bien:	Año en que se realizó la adquisición del bien	Valor estimado	Titular del bien
-	-	-	-	-	-

Inversiones, cuentas bancarias y otro tipo de valores de la persona declarante

Tipo de inversión <small>(Bancaria, valores bursátiles, fondo de inversión, fideicomiso, organizaciones privadas, monedas y metales, seguro de separación individualizado, otros)</small>	País donde está constituida la entidad donde se encuentra la inversión	Nombre o razón social de la entidad	Saldo estimado del instrumento de inversión <small>(en pesos de MX)</small>	Titular de la inversión
Tarjeta de débito	México	BBVA	1,200.00	Javier Medina Preciado
Tarjeta de débito	México	Santander	300.00	Javier Medina Preciado
Tarjeta de crédito	México	Santander	18,200.00	Javier Medina Preciado

Notas aclaratorias (opcional)

Número de nota	Nota aclaratoria <small>(Insertar aquí cualquier aclaración que la persona declarante considere pertinente)</small>
1	El ingreso neto anual fue de aproximadamente 19,400.00. La cantidad expresada de 9,215.45 corresponde a comprobantes de pago que tengo disponibles. Estos ingresos corresponden a pagos realizados por parte del INEGI, institución en la que laboré durante los meses de febrero, marzo y abril. No obstante, no cuento con todos los comprobantes de pago hechos por la institución.

--	--

DECLARACIÓN DE INTERESES

Participación de la persona declarante en direcciones y consejos de administración				
Nombre de la empresa	País en el que está constituida la empresa	Descripción de la actividad económica de la empresa	Tipo de participación, cargo o función que desempeñó o desempeña la persona declarante	Monto anual de la remuneración
-	-	-	-	-

Participación en direcciones y consejos de administración de familiares hasta en primer grado y dependientes económicos (cónyuge, hijos, padres, suegros, yernos, y nueras)				
Tipo de parentesco	Nombre de la empresa	País en el que está constituida la empresa	Tipo de participación, cargo o función que desempeñó o desempeña la persona declarante	Descripción de la actividad económica de la empresa

-	-	-	-	-

Participación accionaria de la persona declarante en sociedades con fines de lucro

Nombre de la empresa o sociedad	País en el que está constituida la empresa	Descripción de la actividad económica de la empresa	Antigüedad de la participación accionaria declarada (años)	Porcentaje de la empresa que representan las acciones declaradas o número de acciones poseídas	¿Las acciones declaradas representan una participación mayoritaria o de control?
-	-	-	-	-	-

Participación accionaria de los familiares hasta en primer grado y dependientes económicos en sociedades con fines de lucro

Tipo de parentesco (cónyuge, hijos, padres, suegros, yernos, y nueras, otro)	Nombre de la empresa o sociedad	País en el que está constituida la empresa	Descripción de la actividad económica de la empresa	Antigüedad de la participación accionaria declarada (años)	¿Las acciones declaradas representan una participación mayoritaria o de control?

-	-	-	-	-	-

Préstamos, créditos y obligaciones financieras de la persona declarante

Nombre del acreedor o entidad con la que se tiene la obligación financiera	Tipo de obligación financiera	Fecha en la que se contrajo la obligación financiera	Monto o valor original de la obligación financiera	Monto o valor actual de la obligación financiera al momento de presentar esta declaración
Santander	Crédito	Enero de 2020	12,000.00	3,893.66

Otros intereses financieros de la persona declarante

(Se refiere a aquellos convenios, contratos, compromisos o acuerdos con un valor económico presente o futuro que en la opinión del declarante podrían ser percibidos o susceptibles de estar en un conflicto de interés y que no pueden ser incluidos en alguna de las secciones anteriores de la declaración)

Nombre o razón social de la entidad relacionada con el interés declarado	Titular(es) del interés declarado	Descripción de las características y condiciones del interés económico o financiero
-	-	-

--	--	--

Últimas cinco posiciones y cargos desempeñados por la persona declarante en entidades públicas o privadas durante los últimos cinco años.

Razón social de la entidad –pública o privada– en la que desempeña o ha desempeñado la posición, cargo o función	Posición, cargo o función que desempeña o ha desempeñado en los últimos cinco años	Duración y fechas	Remuneración anual neta recibida por el desempeño en la posición, cargo o función.
H. Ayuntamiento de Zapotlán el Grande, Jalisco.	Jefe de Normatividad Ambiental	Octubre de 2012 a septiembre de 2015	102,000
Instituto Nacional Electoral	Auxiliar operativo	Febrero, marzo y abril de 2016	16,800
Sedesol - PROSPERA	Responsable de atención	Febrero a diciembre de 2017	70,000
Instituto Corazón de la Tierra	Colaborador en área de gestión ambiental	octubre de 2018 a diciembre de 2019	78,000

Intereses diversos de la persona declarante

(Cualquier posición no remunerada o cargos honorarios –en instituciones públicas o privadas– en las que el declarante ha participado en los últimos 5 años. Aquí también se incluye cualquier en organizaciones sin fines de lucro o que llevan a cabo actividades filantrópicas en la que el declarante ha participado en los últimos 5 años y que podrían ser percibidos o susceptibles de influenciar el desempeño del encargo o las decisiones públicas del declarante)

Nombre o razón social de la organización o institución en la que participa	Posición o cargo honorario	Año de inicio de su participación en la organización	¿La participación se encuentra vigente o concluida?

Wikipolítica Jalisco	Participación en encuentros mensuales, campaña de Vamos a Reemplazarles, proceso de reestructura.	2017	Concluida
Futuro	Sesiones de deliberación, organización de asambleas, brigadas para recabar firmas y participación en las comisiones de Territorio y Programa	2019	vigente
Zociedad Verde	Coordinar la realización de actividades en <i>pro</i> del medio ambiente en Zapotlán el Grande	2019	vigente

Viajes financiados por terceros					
Nombre de la persona o entidad que financió el viaje	Personas que realizaron el viaje	Fecha en que se realizó el viaje	País al que se realizó el viaje	Descripción del propósito del viaje	Valor total o estimado total del viaje
-	-	-	-	-	-

Intereses diversos de la persona declarante

(Cualquier posición no remunerada o cargos honorarios –en instituciones públicas o privadas– en las que el declarante ha participado en los últimos 5 años. Aquí también se incluye cualquier en organizaciones sin fines de lucro o que llevan a cabo actividades filantrópicas en la que el declarante ha participado en los últimos 5 años y que podrían ser percibidos o susceptibles de influenciar el desempeño del encargo o las decisiones públicas del declarante)

Nombre o razón social de la organización o institución en la que participa	Posición o cargo honorario	Año de inicio de su participación en la organización	¿La participación se encuentra vigente o concluida?

Patrocinios, cortesías y donativos

Receptor de patrocinio (Declarante, cónyuge o dependientes económicos)	Nombre o razón social de la entidad que realizó el patrocinio o donativo	Descripción del propósito o finalidad del patrocinio	Valor total o estimado del patrocinio o donativo
-	-	-	-

Donativos realizados por el declarante, cónyuge o dependientes económicos

Declarante o parentesco de la persona que ha emitido el donativo	Nombre o razón social de la entidad que recibió el donativo	Descripción del propósito o finalidad del patrocinio	Año en el que se realizó el donativo	Valor total o estimado del patrocinio o donativo
-	-	-	-	-

Otros intereses

Esta sección se refiere a aquellos intereses que en la opinión del declarante no pueden ser incluidos en alguna de las categorías anteriores pero que considera que ante una duda de interpretación deben ser declarados para evitar que sean percibidos o susceptibles de influenciar el desempeño del encargo o las decisiones públicas del mismo en caso de resultar electo.

Notas aclaratorias (opcional)

Número de nota	Nota aclaratoria (Insertar aquí cualquier aclaración que la persona declarante considere pertinente)
2	Dentro de Vamos a Reemplazarles estuve dentro de la denominada como “nómina VAR” y recibí (aproximadamente) la cantidad de 8 mil pesos que fue destinada a actividades operativas dentro de la misma campaña. Anteriormente no consideré señalarlo de manera específica puesto que mi participación en Wikipolítica Jalisco no solo abarcó el periodo de VAR.